

Projets de Recherche pour le Développement - Projets de Formation sud

Formulaire de rapport global

1 FICHE SIGNALÉTIQUE

Titre du projet	Contribution à la lutte contre la malnutrition des enfants et des femmes en milieu agricole haïtien défavorisé
Pays	Haïti
Année de démarrage du projet	2016
Coordonnateur Nord	Yves Beckers
Institution coordinatrice Nord	Université de Liège
Coordonnateur Sud	Audalbert Bien-Aimé
Institution coordinatrice Sud	Université d'Etat d'Haïti

2 SUIVI DE LA STRATÉGIE D'INTERVENTION

2.1 RAPPEL DE L'OBJECTIF GLOBAL, DE L'OBJECTIF SPÉCIFIQUE ET DES RÉSULTATS ATTENDUS

OG	Contribuer à réduire la malnutrition maternelle et infantile en milieu agricole haïtien.
OS	Des techniques et approches permettant l'atténuation de la malnutrition maternelle et infantile sont éprouvées et en voie d'être davantage développées et disséminées.
RA1	Des techniques nouvelles assurant une production supérieure et régulière d'aliments d'origine animale dans les conditions des exploitations bananières de familles pauvres sont disponibles
RA2	Les techniques disponibles et pratiques assurant une alimentation plus régulière et suffisante en protéines animales sont adoptées et diffusent dans la population cible selon des modalités identifiées

RA3	Les capacités d'encadrement et de diffusion de techniques et de pratiques de lutte contre la malnutrition (recherche, conseils, vulgarisation, dissémination de plants et d'animaux) sont renforcées
-----	--

2.2 INDICATEURS

Le tableau d'indicateurs ci-dessous a été préparé par l'ARES afin de faciliter la collecte de données utiles à la rédaction du rapport de résultats que l'ARES doit fournir à la DGD concernant l'ensemble des projets ayant démarré une même année, une fois ces projets terminés. Merci de le remplir dans la mesure du possible. Si certains indicateurs/variables ne concernent pas votre projet, merci d'inscrire NA. Si, bien que le projet soit terminé, certaines activités continuent et peuvent mener à un changement ultérieur de la valeur de certains indicateurs, merci de le préciser dans les remarques.

Par exemple si un doctorant n'a pas encore défendu sa thèse mais que cette défense aura lieu dans les mois qui viennent, merci de le préciser, en donnant si possible la date prévue pour la défense.

INDICATEURS	VARIABLES		VALEUR FINALE	REMARQUES
F.1 Nombre de formations longues créées/améliorées	Nombre de Licences/masters/écoles doctorales améliorés		N/A	
	Nombre de Licences/masters/écoles doctorales créés		N/A	
	TOTAL F.1		N/A	
F.2 Nombre de formations ponctuelles organisées	Nombre de workshops et séminaires organisés		3	
	TOTAL F.2		3	
F.3 Nombre de personnes ayant bénéficié d'une bourse	Nombre de personnes ayant bénéficié d'une bourse de recyclage/stage (s'il n'est pas possible de distinguer le nombre d'hommes et de femmes, merci de fournir uniquement le total)	♀	6	
		♂	44	
		Total	50	Stages à l'étranger : 2 ; stages et formations au niveau local : 48
	Nombre d'étudiants ayant bénéficié d'une bourse de doctorat	♀	1	
		♂	1	
		Total	2	2 membres permanents du personnel de la FAMV rémunérés par l'UEH ont réalisé leur thèse durant le projet.
	Nombre d'étudiants ayant bénéficié d'une bourse postdoctorale	♀	N/A	

		♂	N/A	
		Total	N/A	
	Nombre d'étudiant ayant bénéficié d'une bourse d'études	♀	N/A	
		♂	N/A	
		Total	N/A	
TOTAL F.3				
F.4 Nombre de personnes formées grâce à des formations collectives	Nombre total de participants aux séminaires/workshops	♀	12	
		♂	22	
		Total	34	
	TOTAL F.4			
F.5 Pourcentage de réussite pour les formations diplômantes	Nombre de personnes ayant bénéficié d'une bourse diplômante (master ou doctorat)	♀	1	
		♂	1	
		Total	2	
	Nombre de personnes ayant bénéficié d'une bourse diplômante et ayant obtenu le diplôme	♀	0	La formation de la doctorante est en cours. La soutenance est planifiée pour le milieu de l'année 2023.
		♂	0	La formation du doctorant est en cours. La soutenance est planifiée pour la fin de l'année 2023.
		Total	0	
	Pourcentage de réussite	♀		
		♂		
Total				
R.1 Nombre de recherches menées	Nombre de recherches menées dans le cadre d'un doctorat		2	
	Nombre de recherches menées dans le cadre d'un master		0	
	Nombre de travaux étudiants réalisés (TFE)		8	
	TOTAL R.1		10	
R.2 Nombre de centres de recherche soutenus et/ou créés	Nombre de centres de recherche soutenus		2	La ferme de Damien de l'UEH et le laboratoire de zootechnie de la FAMV
	Nombre de centres de recherche créés		0	
	TOTAL R.2		1	
R.3 Nombre de publications	Nombre de publications rédigées (parues)		0	2 articles sont en préparation pour soumission à des journaux.

acceptées/communication scientifiques réalisées	Nombre de publications acceptées (à paraître)		0	
	Nombre de communications scientifiques présentées (à des colloques, conférences...)		3	1 présentation orale au workshop intitulé « Débat autour de la Recherche à l'Université d'Etat d'Haïti » à Karibe Hotel et 2 présentations sous forme de courtes vidéos au 5e congrès mondial en agroforesterie au Québec, Canada
	TOTAL R.3		3	
SS.1 Nombre d'activités réalisées à destination d'acteurs non universitaires	Nombre d'activités à destination d'acteurs non-universitaires (diffusion, restitution, vulgarisation)		1	
SS.2 Nombre de prestations ou services réalisés à la demande d'acteurs tiers	Nombre de prestations ou services réalisés à la demande d'acteurs tiers		0	

3 SCORES DE PERFORMANCE

Pour chaque question, merci d'inscrire un x en face du score choisi et de justifier ce choix (obligatoire)

3.1 EFFICIENCE

Merci d'évaluer dans quelle mesure les ressources du projet (fonds, expertise, temps etc...) ont été converties en résultats...

3.1.1 ... de façon économe

A	Très satisfaisant	X
B	Satisfaisant	
C	Peu satisfaisant	

D	Médiocre	
Justification du score	Seules les dépenses nécessaires et importantes pour le bon déroulement du projet ont été effectuées.	

3.1.2 ... conformément au chronogramme prévu

A	Très satisfaisant	
B	Satisfaisant	
C	Peu satisfaisant	X
D	Médiocre	
Justification du score	La situation sécuritaire et socio-politique au niveau local a grandement perturbé, dès l'année 2018, les activités prévues tant au niveau de la ferme de Damien que dans la zone d'intervention. La situation sanitaire liée au Covid-19 a aussi beaucoup affecté le chronogramme de réalisation des activités.	

3.2 EFFICACITÉ

Merci d'évaluer dans quelle mesure l'objectif spécifique du projet est atteint tel que prévu

A	Très satisfaisant	
B	Satisfaisant	

C	Peu satisfaisant	X
D	Médiocre	
Justification du score	Le retard enregistré dans la réalisation des activités n'a pas permis d'atteindre pleinement l'OS. Si les techniques de production des lapins et des chèvres à partir des ressources alimentaires locales ont été testées au niveau de la ferme de Damien, elles n'ont été que partiellement diffusées dans la zone d'intervention. Leur appropriation par la population n'a pas été suffisamment évaluée durant le projet. Par conséquent, il n'est pas possible de pleinement confirmer si elles permettent l'atténuation de la malnutrition infantile et maternelle dans ces régions.	

3.3 PERTINENCE

Merci de réévaluer la pertinence de l'intervention, compte tenu d'éventuels changements qui se seraient produits durant sa mise en oeuvre, dans le contexte externe ou au sein des institutions partenaires du projet

A	Très bonne	
B	Bonne	X
C	Diminuée	
D	Menacée	
Justification du score	Au terme du projet, la pertinence de l'intervention proposée peut être réaffirmée de façon manifeste notamment en ce qui concerne les nouvelles ressources génétiques animales disponibles en Haïti dont la gestion future est sous la responsabilité de la FAMV. Les investissements matériels au niveau de la ferme de Damien de l'UEH et du laboratoire de Zootechnie de la FAMV ont été déterminants pour les études portant sur les techniques d'élevage au départ des ressources végétales locales. Le projet a également permis de dynamiser des activités de production végétales au sein de la Ferme de Damien. Deux membres académiques permanents de la FAMV défendront leur doctorat après la fin du projet et renforceront dès lors les capacités de l'UEH. Du personnel technique et ouvrier a aussi bénéficié du projet pour se former sur les différents aspects du projet. La collaboration avec différents partenaires externes à la FAMV n'a pas été à la hauteur des attentes des coordonnateurs et posent dès lors la question de leur pertinence dans le projet (voir rubrique 4.2.).	

3.4 DURABILITÉ POTENTIELLE

Merci d'évaluer...

3.4.1 ... dans quelle mesure l'intervention survivra du point de financier et économique (durabilité financière)

A	Très bonnes perspectives	
B	Bonnes perspectives	X
C	Perspectives incertaines	
D	Mauvaises perspectives	
Justification du score	Les démarches sont en cours pour que le salaire de deux ouvriers et d'un agronome soit pris en charge par le Rectorat de l'UEH. La pénurie de carburant et les problèmes d'insécurité globale présents en Haïti depuis août 2022 ont gravement entravé le fonctionnement de la FAMV ce qui a fortement retarder ces démarches. Ce personnel sera mis à profit pour gérer et accroître les troupeaux de chèvres et de lapins sur la ferme de Damien. La vente des produits et/ou des animaux seront une ressource financière pour couvrir au minimum les frais d'hébergement, sanitaires et d'alimentation des animaux. D'autres perspectives visant à produire des cultures à haute valeur économique et peu exigeantes en eau et en entretien tel le ricin sont envisagées dans le projet « Haiti Agricultural University Partnership (HAUP): Center for Mitigation, Adaptation, and Resilience to Climate-Change in Haiti (CEMARCH) », avec l'Université du Kansas en vue de suppléer aux dépenses relatives à la continuité des activités du projet PRD sur la ferme. Ce projet prendra fin en 2026. Il est aussi prévu, avec le projet HAUP, de continuer les activités de recherche sur l'alimentation des lapins et des chèvres avec les feuilles de bananier, de liane panier et d'autres aliments locaux disponibles.	

3.4.2 ... si les conditions pour l'appropriation locale du projet sont remplies et le resteront (durabilité sociale)

A	Très bonnes perspectives d'appropriation	X
B	Bonnes perspectives d'appropriation	
C	Perspectives d'appropriation incertaines	
D	Mauvaises perspectives d'appropriation	
Justification du score	Les activités de production de lapins et de chèvres continueront et serviront pour la formation des étudiants de la FAMV et les activités de recherche sous la direction des doctorants. De plus, le personnel retenu à la fin du projet continuera à apporter un appui technique aux bénéficiaires dans la zone d'intervention, même à distance si besoin.	

3.4.3 ... si les partenaires disposent des capacités nécessaires afin de contrôler eux-mêmes l'intervention et de la poursuivre (transfert de connaissance/ renforcement des capacités/ durabilité technique)

A	Tout à fait	X
B	De manière satisfaisante	
C	De manière très partielle	
D	Pas du tout	
Justification du score	Le séjour à Agro Bio-Tech au labo d'Ingénierie des productions animale et de la nutrition permettant l'acquisition de compétence technique de gestion, la gestion quotidienne des élevages de lapins et de chèvres et les différents essais réalisés durant le projet sont entre autres des atouts pour la poursuite des	

	activités du projet. Les stages de recyclage et la formation doctorale ont fourni un bagage adéquat aux bénéficiaires de ces formations pour la poursuite des activités.
--	--

3.5 GENRE

Merci d'évaluer dans quelle mesure la problématique du genre a été prise en compte dans votre intervention

A	Très satisfaisant	
B	Satisfaisant	X
C	Peu satisfaisant	
D	Médiocre	
Justification du score	Cela a été pris en compte dans le choix des bénéficiaires et des doctorants.	

3.6 ENVIRONNEMENT

Merci d'évaluer dans quelle mesure la problématique environnementale a été prise en compte dans votre intervention

A	Très satisfaisant	X
---	-------------------	---

B	Satisfaisant	
C	Peu satisfaisant	
D	Médiocre	
Justification du score	Les activités du projet (élevage de lapins et de chèvres à très petite échelle avec des ressources alimentaires locales) n'ont eu aucun effet négatif sur l'environnement.	

4 LEÇONS APPRISSES

1. Identifiez les éléments qui ont été mis en place dans votre projet et dont vous pensez qu'il serait intéressant de les répliquer ou de les favoriser à l'avenir dans les interventions de l'ARES.

Dans notre cas, les investissements conséquents en infrastructures, matériels et animaux ont été déterminantes pour la réalisation du projet (génétiques pures, animaleries, laboratoires, équipements, ...). Ils étaient donc incontournables pour le projet et le resteront pour d'autres activités futures. Il faut donc continuer à permettre ce type de projet lorsque la situation le demande.

Sur base de l'expérience acquise, un travail direct avec la population bénéficiaire du projet a créé un lien entre ces derniers et la FAMV. Une vraie collaboration a été établie, même si les échanges ont été limités pour des raisons externes non prévisibles (*cf. infra*). Les interventions futures de la FAMV avec la population seront donc plus faciles à mettre en place sur la base de cette expérience.

2. Identifiez les problèmes rencontrés lors de votre intervention auxquels l'ARES devrait être attentive et/ou les recommandations que vous auriez pour améliorer la qualité des interventions.

Le problème majeur a été une situation sécuritaire et socio-politique très instable au niveau local. Haïti a connu une instabilité politique dès le début du projet associée à une situation d'insécurité grandissante (kidnapping) tout au cours de la réalisation du projet. Cela a limité les activités locales et rendu impossible les différentes missions techniques et de coordination avec les partenaires Nord dès la 3^{ème} année du projet. Haïti n'avait jamais connu une telle instabilité, sur une aussi longue période et cette situation était imprévisible. De ce fait, des retards ont été accumulés et certains n'ont jamais pu être comblés.

Des difficultés d'ordre financier, consistant en des retards de décaissement du côté belge, observées au début de l'exécution du projet, ont également contribué à accumuler du retard dans la réalisation des activités faute de liquidités.

Lors du montage du projet, des partenaires externes s'étaient engagés soit à réaliser des activités soit à investir dans du matériel nécessaire au projet. Le non-respect ou le respect partiel de ces engagements a pénalisé certaines activités du projet (enquête nutritionnelle de la population, irrigation des parcelles de la ferme de Damien, ...). Face à ce constat, nous recommandons à l'ARES de formaliser et consolider davantage ces collaborations avec des tiers, via par exemple une contractualisation formelle d'autant plus que des moyens financiers peuvent en partie être alloués par le projet à ces activités.

La situation sanitaire liée à l'apparition du Covid-19 a également limité la réalisation de certaines activités prévues.

Les doctorants étant membres du personnel académique de l'UEH, ils ont dû continuer de faire leurs cours et la progression des thèses en a été ralentie. Nous recommandons que les doctorants soient financés par l'ARES lors de plusieurs périodes dans leur pays, afin qu'ils puissent se consacrer entièrement à leur thèse durant ces périodes.

3. Si vous deviez refaire ce projet, que feriez-vous de la même façon et que changeriez-vous ? Merci d'expliquer chaque élément de votre réponse.

Construire un projet en se basant sur la réalisation de thèses de doctorat est un point fort des PRD car l'implication des doctorants dans la réalisation des activités est un atout majeur dans le déroulement et la réussite du projet. La réalisation de leur thèse étant conditionnée par la réussite du projet, leurs intérêts sont manifestes. Un tel système a cependant ses limites à partir du moment où un doctorant doit assurer en bonne partie les multiples tâches quotidiennes du projet et d'autres activités pour différentes raisons. Nous avons vécu cette situation dans le cadre de notre PRD sans doute parce que les doctorants identifiés étaient des membres du personnel académique de l'UEH qui, en conséquence, n'étaient pas rémunérés par le projet. En plus, l'UEH a confié au coordonnateur Sud des missions stratégiques pour son université ne lui permettant plus d'être pleinement fonctionnel sur le projet. Le choix du coordonnateur Sud et des doctorants sont donc des éléments déterminants pour la réalisation d'un PRD.

Stratégiquement, la collaboration avec certains membres de l'UEH et des organismes externes devrait être davantage réfléchie et très certainement affermie de manière à garantir sa réalisation et son succès.

Plus spécifiquement dans notre cas, le domaine de la ferme de Damien devrait dès le départ d'un futur projet être sécurisé et nettoyé de toute activité illicite en son sein. L'UEH devrait se donner les moyens de valoriser au mieux ce site qui lui appartient et qui peut avantageusement combiner des activités de production végétale et animale, mais aussi de transformation, supports de ses missions d'enseignement pour ses étudiants mais aussi autant de vitrines pour vulgariser des pratiques agricoles bénéfiques à la population agricole d'Haïti.

4. Quel(s) conseil(s) donneriez-vous à quelqu'un qui souhaite mettre en œuvre un projet de coopération dans ce pays?

Les ressources humaines étant assez limitées, dès l'élaboration du projet, il faudrait prévoir des options de substitution ou dupliquer les partenaires Sud de façon à avoir une solution de rechange en cas de désistement en cours d'exécution.

5 SYNTHÈSE

Merci de rédiger une synthèse qui mette en évidence les réalisations et retombées du projet dans son ensemble avec les éventuelles perspectives qui se dégagent, sans refaire une présentation de toutes les activités réalisées (celles-ci ont été présentées dans les rapports annuels).

Cette synthèse (max. 4500 caractères), susceptible de faire l'objet d'une communication vers l'extérieur, devra contenir les informations suivantes :

- Introduction

Le projet « Contribution à la lutte contre la malnutrition des enfants et des femmes en milieu agricole haïtien défavorisé », a été réalisé, de 2016 à 2022, selon une démarche participative incluant la Faculté d'Agronomie et de Médecine Vétérinaire (FAMV), le Ministère de l'Agriculture des Ressources Naturelles et du Développement Rural (MARNDR) et des bénéficiaires de la plaine de l'Arcahaie, avec la collaboration de l'Université de Liège et de l'Université Libre de Bruxelles. Il s'est basé sur la production familiale de viande de lapin, de lait et de viande de chèvre, à partir de ressources locales disponibles que sont les résidus de la culture du bananier et de la liane panier, pour compléter la diète alimentaire des enfants et des femmes en âge de reproduire en milieu agricole.

- Réalisations marquantes de votre projet (activités réalisées, résultats atteints que vous souhaitez mettre en évidence)

Le projet présente un triple intérêt : pour la FAMV, pour les bénéficiaires de la plaine de l'Arcahaie et pour le pays.

Au niveau de la FAMV, le projet répond à la fois à un besoin de formations, de recherches et de services à la communauté ; tous les trois participent à la définition des missions de la FAMV de l'UEH. En effet, la réhabilitation des animaleries de la ferme de Damien est un atout pour le département de production animale et pour la formation des étudiants. La ferme de Damien est pour la FAMV un outil académique et sa capacité à l'exploiter sur le long terme est non seulement bénéfique pour ses étudiants mais aussi pour des étudiants d'autres Facultés de l'UEH, comme cela a été le cas pendant l'exécution du projet. Des étudiants de la FAMV et d'autres Facultés ont pu bénéficier durant leur formation de stages de formation en élevage de lapins et de chèvres, en gestion de pâturage, en plantation et entretien de bananiers, et en analyses des aliments dans le nouveau laboratoire de zootechnie mis en place durant le projet. Ce laboratoire sert aussi à desservir les besoins de la communauté universitaire et de la population.

Le projet, à travers la formation doctorale de deux professeurs, le stage de recyclage d'un technicien de laboratoire et le stage de formation en pathologie animale d'un cadre travaillant dans le projet, contribue non seulement à renforcer les capacités des ressources humaines de la FAMV à la fois dans ses missions de formations, de recherches et de services à la communauté, mais aussi favorise l'émergence de nouvelles idées pour animer de activités futures sur le domaine de la ferme de Damien.

Les techniques d'élevages de lapins et de chèvres développées avec les bénéficiaires sont destinées à améliorer à la fois leur revenu et leur nutrition, tout en valorisant les ressources alimentaires disponibles localement pour nourrir les animaux, telles que les feuilles de bananier, dont l'amélioration de la valeur nutritive par le traitement à l'urée a été expérimentée durant le projet. La liane panier, plante à haute valeur nutritive pour les bénéficiaires (jeunes rameaux) et en option (feuilles matures) pouvant compléter le régime des animaux à base de feuilles de bananier, a été multipliée pendant le projet sur la ferme Damien et des jeunes plants ont été distribués aux bénéficiaires pour les cultiver chez eux afin de subvenir à leurs besoins et à ceux des lapins et des chèvres.

Ce projet permet donc aux bénéficiaires de disposer de produits protéiques, capables d'augmenter leur revenu et d'améliorer leur nutrition tout en étant des agents de vulgarisation de paquets techniques introduits dans la plaine de l'Arcayaie. Le projet contribue au rayonnement de la FAMV et de l'UEH et aura probablement une implication sur le long terme dans la lutte contre la malnutrition dans la zone du projet.

L'introduction de nouvelles races de lapins (néozélandaises) et de chèvres (anglonubiennes) dans le pays, et la capacité de maintenir ces races en pur au niveau de la ferme de Damien mais aussi du Campus de Limonade où un troupeau de lapins a été mise en place durant le projet, permettent de mettre à la disposition des éleveurs haïtiens de lapins et de chèvres d'animaux performants (à travers les ventes régulières) pouvant améliorer les performances de croissance de leurs troupeaux créoles via le croisement.

- Retour des parties prenantes ou observations concernant d'éventuels changements/impacts qui ont déjà pu être observés suite à votre intervention.

La FAMV a connu des changements significatifs en termes de rapport avec la ferme de Damien comme les implications des Professeurs dans la recherche-développement, la formation des étudiants, la disponibilité de stages pour les étudiants, ...

Les bénéficiaires de la plaine de l'Arcayaie, de leur côté, se sont appropriés un nouveau système d'élevage et ont développé de nouvelles habitudes alimentaires par la consommation de la viande de lapin. Ce changement alimentaire doit améliorer le statut nutritionnel des bénéficiaires de la zone d'intervention, mais aussi très certainement diffusé avec le temps au-delà des premiers bénéficiaires.

- Perspectives suite au projet (appropriation, durabilité, etc.)

La production de nouvelles races de lapins et de chèvres sur la ferme de Damien contribue à ressusciter de nouveaux centres d'intérêts autour de la ferme. Le développement de package de techniques d'élevage offre et continuera à offrir de nombreuses opportunités de recherche. Qu'il s'agisse de diffusion, d'innovation, de construction de réseau sociotechnique, d'économie, d'élevage, de production végétale, de nutrition humaine et animale, de génétique, de santé animale et végétale, d'irrigation, ..., la ferme de Damien, son package technique et le réseau auquel les professeurs se rattachent regorgent de pistes d'intérêts. Les thèses de doctorat qui y seront réalisées feront germer d'autres idées et pourront fidéliser des acteurs autour de thématiques qui touchent au réseau de la ferme.

Cette expérience a également permis de se faire une meilleure idée de ce que peut être ou ne peut pas être l'exploitation de la ferme de Damien. Ainsi, en plus de la prise en charge d'une partie du personnel du projet par le Rectorat de l'UEH, une réflexion sur la nécessité de cultiver des produits à forte valeur économique, peu exigeant en eau, capables de financer certaines activités du projet en vue de les pérenniser est en cours. Ces réflexions portent à croire que le projet pourra continuer sur la ferme et impacter d'autres régions du pays, au-delà de la période de financement de l'ARES.